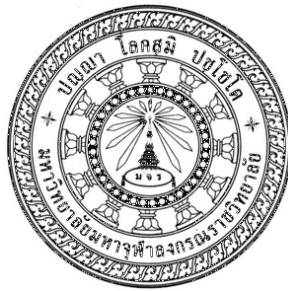


แผนพัฒนา

หน่วยวิทยบริการคณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ณ วัดหลวงพ่อสวดธรรมกายาราม อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี
ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ ๑๐
(พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔)



หน่วยวิทยบริการคณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ณ วัดหลวงพ่อสวดธรรมกายาราม จังหวัดราชบุรี

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ประวัติความเป็นมาของหน่วยวิทยบริการ	๑
๒. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	๒
๑. ด้านการผลิตบัณฑิตหรือหลักสูตรอื่น	๒
๒. ด้านบริหารทรัพยากร	๒
๓. ด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	๓
๔. ทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัย	๓
ส่วนที่ ๒ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของหน่วยวิทยบริการ	๓
๑. จุดเด่น	๓
๒. จุดอ่อน	๔
๓. โอกาสการพัฒนา	๔
๔. ภาวะคุกคาม	๕
ส่วนที่ ๓ แผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการคณะสังคมศาสตร์	๖
๓.๑ สุภาพษิต	๖
๓.๒ ปรัชญา	๖
๓.๓ วิสัยทัศน์	๖
๓.๔ พันธกิจ	๖
๓.๕ วัตถุประสงค์	๗
ส่วนที่ ๔ การดำเนินงาน	๘
๔.๑ แผนงานจัดการอุดมศึกษา	๘
๔.๒ แผนงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี	๑๓
๔.๓ แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	๑๔
๔.๔ แผนงานศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม	๑๕
๔.๕ เป้าหมายการรับนิสิตและนักศึกษา	๑๖
ส่วนที่ ๕ ทรัพยากร	๑๖
๕.๑ ระบบการจัดหาและพัฒนาบุคลากร	๑๖
๕.๒ แผนการก่อสร้างอาคารสถานที่	๑๖
๕.๓ แผนการจัดหาครุภัณฑ์	๑๖
๕.๔ แผนการจัดหางบประมาณ	๑๖
๕.๔.๑ เงินอุดหนุนจากมหาวิทยาลัย	๑๖
๕.๔.๒ เงินรายได้ของหน่วยวิทยบริการ	๑๖
ส่วนที่ ๖ กลไกการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการ	๑๖
๖.๑ กลไกการติดตาม	๑๖
๖.๒ การประเมินผล	๑๖
ภาคผนวก – คำสั่งหน่วยวิทยบริการ	๑๗

ส่วนที่ ๑ : บทนำ

๑. ประวัติความเป็นมาของหน่วยวิทยบริการ

เมื่อปีการศึกษา ๒๕๔๘ วิทยาเขตบาฬีศึกษาพุทธโฆส นครปฐม มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ร่วมกับ คณะสงฆ์ภาค ๑๕ ได้เปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ (ป.บส.) ขึ้น ณ วัดหลวงพ่อดธรรม กายาราม อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี ผลปรากฏว่ามีพระสงฆ์ฆาธิการและครูสอนปริยัติธรรมในสังกัดเขตปกครอง คณะสงฆ์ภาค ๑๕ สำเร็จการศึกษาหลักสูตรนี้จำนวน ๔๕ รูป และส่วนมากมีความประสงค์ที่จะศึกษาในระดับปริญญาที่สูงขึ้นไป

ต่อมา เมื่อมีการประชุมพระสงฆ์ฆาธิการตามมติมหาเถรสมาคม ระดับเจ้าคณะภาค เจ้าคณะจังหวัด รองเจ้าคณะ จังหวัด และเลขาธิการ ในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๕ ครั้งที่ ๒/๒๕๔๘ เมื่อวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๔๘ ณ ห้องประชุม วัดพระปฐมเจดีย์วรมหาวิหาร พระเดชพระคุณพระธรรมปริยัติเวที เจ้าคณะภาค ๑๕ ประธานที่ประชุมได้เสนอโครงการ จัดตั้งหน่วยวิทยบริการของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เพื่อเปิดสอนการศึกษาระดับอุดมศึกษา ขึ้นตรงต่อ คณะสังคมศาสตร์ โดยขอความสนับสนุนจากพระสงฆ์ฆาธิการในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๕ ให้ดำเนินการเปิดสอน ณ วัดหลวงพ่อดธรรมกายาราม แห่งนี้ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๙ เป็นต้นไป ซึ่งที่ประชุมดังกล่าวนี้ได้มีมติเห็นชอบ

เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมนั้น พระเดชพระคุณ พระธรรมปริยัติเวที เจ้าคณะภาค ๑๕ จึงได้มีหนังสือถึงอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยเพื่อขอจัดตั้งหน่วยวิทยบริการ ซึ่งเรื่องดังกล่าวนี้หน่วยงานต่างๆ ของ มหาวิทยาลัยได้พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติตามลำดับดังนี้

๑. คณะกรรมการกำกับนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัย ได้ประชุมให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙
๒. คณะกรรมการประจำคณะสังคมศาสตร์ ได้ให้ความเห็นชอบในการประชุมเมื่อวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๔๙
๓. คณะกรรมการตรวจความพร้อมการเปิดหน่วยวิทยบริการของมหาวิทยาลัย ได้เดินทางไปตรวจเยี่ยมดูความพร้อม ณ วัดหลวงพ่อดธรรมกายารามและได้ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๔๙
๔. สภาวิชาการ ได้ประชุมให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๔๙
๕. สภามหาวิทยาลัย ได้มีมติอนุมัติ เมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๔๙

การดำเนินการเพื่อขอเปิดหน่วยวิทยบริการของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ภายใต้ความร่วมมืออย่าง ใกล้ชิดระหว่างมหาวิทยาลัยสงฆ์แห่งคณะสงฆ์ไทยแห่งนี้ ร่วมกับคณะสงฆ์ภาค ๑๕ นับว่าเป็นไปด้วยดี และการจัดการ ศึกษาประจำปีการศึกษา ๒๕๔๙ หน่วยวิทยบริการแห่งนี้จะเปิดเรียน ๒ หลักสูตร กล่าวคือ

๑. หลักสูตรระดับปริญญาตรี หลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต (พธ.บ) สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ ซึ่งจะจัดการเรียน การสอนให้จบภายในระยะเวลา ๓ ปี ขณะนี้มีนิสิตมาลงทะเบียนเรียนจำนวน ๔๐ รูป
๒. หลักสูตรระดับประกาศนียบัตร คือ หลักสูตรเตรียมเข้าสู่การศึกษาระดับอุดมศึกษา ได้แก่ หลักสูตร ประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ (ป.บส.) ใช้เวลาเรียน ๑ ปี เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วมหาวิทยาลัย เทียบวุฒิกับผู้สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย และมีนักศึกษามาลงทะเบียนเรียนจำนวน ๒๕ รูป

อนึ่ง ในการเปิดหน่วยวิทยบริการแห่งนี้ คณะกรรมการบริหารหน่วยวิทยบริการในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๔๙ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๔๙ ได้มีมติเห็นชอบให้อารธนาเจ้าคณะพระสงฆ์ฆาธิการตั้งแต่ว่าระดับตำบลขึ้นไปในเขตปกครอง คณะสงฆ์ภาค ๑๕ เป็นกรรมการที่ปรึกษาและอุปถัมภ์ประจำหน่วยวิทยบริการ ซึ่งในพิธีเปิดการศึกษานี้ได้กราบ อารธนาเจ้าคณะพระสงฆ์ฆาธิการเหล่านั้นมาร่วมพิธี และอารธนาเข้ารับเกียรติบัตรจากพระเดชพระคุณองค์ประธานในพิธี

๒. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สืบเนื่องจากการที่มหาวิทยาลัยได้อนุมัติให้เปิดหน่วยวิทยบริการ ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๙ เป็นต้นมา ซึ่งเป็นปีแรกๆ ที่ดำเนินการจัดการศึกษาและในอยู่ช่วงเริ่มต้นของการประกาศใช้แผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการอีกด้วย

ดังนั้น ในปีการศึกษา ๒๕๔๙ ที่จัดการศึกษาในปีแรกได้มีนิสิตเข้าศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาการจัดการเชิงพุทธ จำนวน รูป โดยสามารถสอบผ่านเข้าศึกษาต่อในชั้นปีที่ ๒ ได้ทุกรูปและในปีการศึกษาเดียวกัน หน่วยวิทยบริการแห่งนี้ได้จัดการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์(ป.บส.) โดยมีนักศึกษาที่เป็นพระสังฆาธิการ ครูสอนพระปริยัติธรรมและครูสอนศีลธรรมเข้าศึกษาจำนวน รูป และสามารถสอบผ่านทุกรูป ซึ่งต่อมาได้เข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ส่วนเรื่องการดำเนินงานในรูปแบบของการบริหารจัดการภายในหน่วยวิทยบริการ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑. ด้านการผลิตบัณฑิตหรือหลักสูตรอื่น

ที่	ชื่อหลักสูตร/ชั้นปี	จำนวนนิสิต/นักศึกษาที่สอบผ่าน (รูป)
๑	พธ.บ. สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ ชั้นปีที่ ๑	๔๔
๒	หลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ (ป.บส.)	๓๖

๒. ด้านบริหารทรัพยากร

๒.๑ การจัดหาและพัฒนาบุคลากร

๒.๑.๑ มีอาจารย์ประจำหน่วยวิทยบริการ	๒ รูป/คน
๒.๑.๒ มีอาจารย์จากส่วนกลางมาดูแล	๒ คน
๒.๑.๓ มีอาจารย์พิเศษ/บรรยายพิเศษ	๗ รูป/คน
๒.๑.๔ มีเจ้าหน้าที่ประจำ	๕ คน

๒.๒ การจัดห้องเรียน/อาคารสถานที่

๒.๒.๑ มีห้องเรียน	๔ ห้อง
๒.๒.๒ มีห้องสมุด	๑ ห้อง
๒.๒.๓ มีห้องทำงาน	๑ ห้อง
๒.๒.๔ มีห้องประชุม	๑ ห้อง

๒.๓ การจัดหาครุภัณฑ์

๒.๓.๑ มีโต๊ะเก้าอี้	๒๐๐ ชุด
๒.๓.๒ มีเครื่องคอมพิวเตอร์	๑๑ เครื่อง
๒.๓.๓ มีโปรเจคเตอร์	๓ เครื่อง
๒.๓.๔ มีวีซวลโอเวอร์เลย์	๒ เครื่อง
๒.๓.๕ มีไม้ตบุง	๓ เครื่อง

๒.๔ การบริหารงบประมาณ

๒.๔.๑ จากมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วังน้อย	๘๒๕,๘๐๐ บาท
๒.๔.๒ มีรายได้จากการเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาจำนวน	๒,๔๙๘,๑๙๕ บาท
๒.๔.๓ มีรายได้จากงานเทศน์มหาชาติ	๗๘๒,๕๓๓ บาท
๒.๔.๓ มีรายได้จากการบริจาค	๗๒,๖๐๐ บาท

๓. ด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ในปีการศึกษา ๒๕๔๙ คณะอาจารย์ นิสิตและนักศึกษาได้จัดกิจกรรมในการบริการวิชาการแก่สังคมและทะนุบำรุงส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมดังต่อไปนี้

- (๑) ในปีการศึกษา ๒๕๔๙ ได้จัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร เทศน์มหาชาติ ๑๓ กัณฑ์ ๑,๐๐๐ พระคาถา เป็นการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
- (๒) ในปีการศึกษา ๒๕๕๐ ได้จัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร เทศน์มหาชาติ ๑๓ กัณฑ์ ๑,๐๐๐ พระคาถา เป็นการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

โดยสรุปแล้ว จะเห็นได้ว่าแม้จะเป็นหน่วยวิทยบริการที่เปิดใหม่ แต่ก็ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเปิดหน่วยวิทยบริการตามที่ได้อนุมัติจากมหาวิทยาลัย ดังมีผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

๔. ทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย มีทิศทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางการศึกษาพระพุทธศาสนาของโลกและให้บริการวิชาการแก่คณะสงฆ์และสังคม

ส่วนที่ ๒ : การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของหน่วยวิทยบริการ

๑. จุดเด่น

๑.๑ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ้อสตรธรมกายาราม เป็นหน่วยงานในสังกัดคณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ซึ่งเป็นนิติบุคคล มีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการทั้งในด้านการบริหารงานบุคคล บริหารงบประมาณ บริหารวิชาการ ภายใต้กลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในที่เหมาะสม และสามารถพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

๑.๒ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ้อสตรธรมกายาราม เป็นหน่วยงานที่มีขอบข่ายภารกิจด้านจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาและระดับประกาศนียบัตร และให้บริการด้านวิชาการที่เกี่ยวข้องการศึกษาแก่คณะสงฆ์และชุมชนในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๕ ครอบคลุมพื้นที่ ๔ จังหวัด คือ จังหวัดราชบุรี เพชรบุรี สมุทรสงคราม และประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งมีวัดและสำนักสงฆ์รวมกันมากกว่า ๙๐๐ แห่ง มีพระสงฆ์สามเณรรวมกันมากกว่า ๓,๐๐๐ รูป และมีชุมชนกระจายอยู่โดยรอบ สามารถให้บริการการศึกษาทางด้านพระพุทธศาสนา ปรัชญาและวิชาการสมัยใหม่ แก่พระภิกษุสามเณรและคฤหัสถ์ที่ต้องการศึกษาค้นคว้าวิชาการทางด้านพระพุทธศาสนา โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางเข้าไปถึงในส่วนกลาง ทำให้นิสิตไม่ต้องเสียเวลาและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

๑.๓ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ้อสตรธรมกายาราม เป็นหน่วยงานในสังกัดคณะสังคมศาสตร์ สามารถจัดการเรียนการสอนวิชาพระพุทธศาสนาชั้นสูงตั้งแต่ระดับประกาศนียบัตรถึงระดับอุดมศึกษา หลักสูตรที่เปิดสอนมีเนื้อหาสาระครอบคลุมวิชาการด้านพระพุทธศาสนาทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างครบถ้วน มีพระภิกษุสามเณรและคฤหัสถ์สนใจเข้ามาศึกษาเพิ่มมากขึ้นโดยลำดับ อันเป็นการเพิ่มโอกาสทางการศึกษาและเป็นการยกฐานะทางด้านวุฒิการศึกษาแก่ผู้เข้าศึกษาให้มีความรู้ความสามารถออกไปรับใช้สังคมและคณะสงฆ์อย่างมีคุณภาพเพิ่มขึ้น

๑.๔ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม เป็นหน่วยงานในสังกัดคณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย สามารถปรับระบบการรับนิสิต ให้ครอบคลุมการรับนิสิตคฤหัสถ์เข้าศึกษาได้ทุกสาขาวิชา เพื่อรองรับการขยายการศึกษาขั้นพื้นฐานออกเป็น ๑๒ ปี ซึ่งคาดว่าจะจะมีผู้จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะต้องมีการวางแผนขยายสถานที่ เพื่อรองรับการจัดการศึกษาให้เหมาะสมกับจำนวนนิสิตที่เพิ่มขึ้น

๑.๕ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม ร่วมกับส่วนงานภายในของวัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม ในการจัดกิจกรรมเสริมคุณภาพชีวิตและจิตใจให้กับสังคมและชุมชน เช่น กิจกรรมเทศน์มหาชาติ การอบรมค่ายพุทธบุตร การบรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน การจัดฝึกอบรมและเผยแพร่ธรรมะผ่านทางสื่อต่างๆ ทั้งทางวิทยุชุมชน และโทรทัศน์ และเว็บไซต์ เป็นต้น ทำให้หน่วยวิทยบริการและวัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม ได้รับการยอมรับและมีความผูกพันกับชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของคณะสงฆ์และหน่วยงานภาครัฐ

๑.๖ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม ได้รับความร่วมมือจาก คณาจารย์ทั้งฝ่ายบรรพชิตและคฤหัสถ์ในสาขาวิชาต่างๆ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทำให้มีความคล่องตัวในการจัดการศึกษา และได้ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒. จุดอ่อน

หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม ได้ดำเนินงานตามพันธกิจต่างๆ ตลอด ๒ ปีการศึกษาที่ผ่านมา มีจุดอ่อนที่ควรแก้ไข ดังนี้

๒.๑ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน จึงยังไม่มีข้อมูลสำหรับใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงหรือนำไปสู่การพัฒนาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและสนองความต้องการของหน่วยงานที่ใช้บัณฑิต

๒.๒ พระนิสิตที่สมัครเข้าศึกษามีความแตกต่างในด้านวุฒิการศึกษา วิทยุฒิ จึงเป็นอุปสรรคในการพัฒนา ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และเจตคติ

๒.๓ พระนิสิตที่เป็นพระสังฆาธิการที่สมัครเข้าศึกษาส่วนใหญ่มีพื้นฐานด้านความรู้ และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในระดับต่ำ รวมทั้งกระบวนการเรียนการสอนที่ยังมีการพัฒนาการใช้นวัตกรรมใหม่ๆ น้อย

๒.๔ อาคารสถานที่ของหน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม ยังคับแคบ และยังไม่เพียงพอกับการใช้สอยเพื่อการบริหาร การจัดการศึกษาศาสนศึกษา และการบริการวิชาการแก่สังคมอย่างครอบคลุมในทุกด้าน

๒.๕ ปัจจุบัน การแข่งขันเชิงคุณภาพ และปริมาณมีเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากนโยบายเปิดเสรีทางการศึกษา และรัฐบาล ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในลักษณะเงินอุดหนุนเฉลี่ยรายหัวนิสิต สถาบันที่มีความพร้อมด้านการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบการประกันคุณภาพการศึกษาประเมินให้ในระดับสูง จะได้เปรียบสถาบันการศึกษาที่ไม่มีความพร้อม โดยเฉพาะการจัดการศึกษาของหน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม ซึ่งในปัจจุบันยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนในลักษณะเงินอุดหนุนเฉลี่ยรายหัวจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้หน่วยวิทยบริการพลาดโอกาสที่เท่าเทียมในการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ

๓. โอกาสการพัฒนา

หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพ่อดงธรรมกายาราม มีโอกาสในการพัฒนาตนเองตามบริบทของสังคม และสภาพแวดล้อมภายนอก ดังนี้

๓.๑ จากการศึกษาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้ทำการพัฒนาหลักสูตรให้มีความสอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน และเป้าหมายการผลิตบัณฑิตของมหาวิทยาลัย อันจะทำให้บัณฑิตทุกระดับ มีโอกาสสนองงานกิจการคณะสงฆ์ ทั้งในด้านการปกครอง การศึกษา การเผยแผ่ การสาธารณูปการ และการศึกษาสงเคราะห์ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ ที่มุ่งพัฒนาให้คนไทยเป็นคนเก่ง ดี และมีความสุข อันเป็นรากฐานทางวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดคุณลักษณะทางสังคมที่มีความสมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกันภายในในสังคมสงฆ์ ในเขตปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๕ และจังหวัดใกล้เคียง ตลอดจนหน่วยราชการ การสถานศึกษา และชุมชนโดยรอบ

๓.๒ มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย และกระทรวงศึกษาธิการมีเป้าหมายในการที่จะปฏิรูปการเรียนรู้ โดยการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา จึงเป็นโอกาสที่หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพื่อสถธรรมกายาราม จะกำหนดแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีวุฒิการศึกษาเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ เจตคติ และมีทักษะในการสอนสอดคล้องกับเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย

๓.๓ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพื่อสถธรรมกายาราม มีเป้าหมายชัดเจนในการสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการได้รับการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน และศึกษาต่อให้มีวุฒิการศึกษา ความรู้ ประสบการณ์ รวมทั้งส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตตำราทางวิชาการและผลงานวิจัย

๓.๔ หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพื่อสถธรรมกายาราม เป็นหน่วยงานในสังกัดคณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย มีศักยภาพและความพร้อมสามารถพัฒนาขึ้นสู่ฐานะเป็นวิทยาลัยสงฆ์ เพื่อปรับระบบการรับนิสิต ทั้งบรรพชิตและคฤหัสถ์ ซึ่งจะต้องมีการวางแผนขยายอาคารสถานที่ เพื่อรองรับการจัดการศึกษาให้เหมาะสมกับจำนวนนิสิตที่เพิ่มขึ้น

๓.๕ ปัจจุบัน ชาวต่างชาติมีความสนใจในการศึกษาพระพุทธศาสนาทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ซึ่งเป็นโอกาสที่หน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพื่อสถธรรมกายาราม มหาวิทยาลัย สามารถเปิดหลักสูตรนานาชาติ เพื่อพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการศึกษาทางด้านพระพุทธศาสนา ในระดับนานาชาติ

๔. ภาวะคุกคาม

มหาวิทยาลัยจะต้องมีการปรับปรุงการบริหารจัดการภายใน เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องจุดอ่อน และสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่มีผลต่อการบริหารมหาวิทยาลัย คาดว่าภาวะคุกคามที่จะมีผลต่อมหาวิทยาลัยในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ ๑๐ ดังนี้

๔.๑ ปัจจุบัน จำนวนพระภิกษุสามเณรและกุลบุตรผู้จะบรรพชาอุปสมบท เพื่อศึกษาเล่าเรียนทางพระพุทธศาสนามีจำนวนลดลง เนื่องจากการขยายการศึกษาขั้นพื้นฐานออกเป็น ๑๒ ปี

๔.๒ ในอนาคต การแข่งขันเชิงคุณภาพ และปริมาณจะเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากนโยบายเปิดเสรีทางการศึกษา และรัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในลักษณะเงินอุดหนุนเฉลี่ยรายหัวนิสิต สถาบันที่มีความพร้อมด้านการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบการประกันคุณภาพการศึกษาประเมินให้ในระดับสูง จะได้เปรียบสถาบันการศึกษาที่ไม่มีความพร้อม โดยเฉพาะการจัดการศึกษาของหน่วยวิทยบริการ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดหลวงพื่อสถธรรมกายาราม ซึ่งในปัจจุบันยังไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนในลักษณะเงินอุดหนุนเฉลี่ยรายหัวจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๔.๓ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ รัฐบาลวางยุทธศาสตร์ มุ่งเน้นการพัฒนากำลังพลของประเทศ ในด้านวิทยาศาสตร์มากกว่าด้านสังคมศาสตร์

ส่วนที่ ๓ : แผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการคณะสังคมศาสตร์

ระยะที่ ๑๐ (พ.ศ. ๒๕๕๐-๒๕๕๔)

๓.๑ สุภาพิต

ปัญญา โลกสมิ ปชโชโต แปลว่า ปัญญาเป็นแสงสว่างในโลก

๓.๒ ปรัชญา

ศูนย์กลางการศึกษาพระพุทธศาสนา บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่ พัฒนาจิตใจและสังคม

๓.๓ วิสัยทัศน์

สร้างคนดีและเก่งอย่างมีสมรรถภาพ

จัดการศึกษาและวิจัยอย่างมีคุณภาพ

บริการวิชาการอย่างมีสุขภาพ

บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

สร้างคนดีและเก่งอย่างมีสมรรถภาพ

ผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรให้มีปฏิภาณวิริยอุตสาหะ ใฝ่รู้ใฝ่คิด เป็นผู้นำ ด้านจิตใจ และปัญญา มีความสามารถในการแก้ปัญหา มีศรัทธาอุทิศตนเพื่อพระพุทธศาสนา รู้จักเสียสละเพื่อส่วนรวม รู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลงของสังคม มีโลกทัศน์กว้างไกล มีศักยภาพที่จะพัฒนาตนเองให้เพียบพร้อมด้วยคุณธรรมและจริยธรรม

จัดการศึกษาและวิจัยอย่างมีคุณภาพ

จัดการศึกษาและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ โดยบูรณาการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาเข้ากับศาสตร์สมัยใหม่ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ ผ่านกระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการพัฒนามนุษย์ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้อยู่ร่วมกันได้อย่างสมดุลและสันติสุข

บริการวิชาการอย่างมีสุขภาพ

มุ่งมั่นในการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาแก่คณะสงฆ์และสังคม รวมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ และความร่วมมืออันดีระหว่างพุทธศาสนิกชนในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปะ และวัฒนธรรมอันเนื่องด้วยพระพุทธศาสนา

บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

มุ่งพัฒนาการบริหารจัดการตามหลักนิติธรรม จริยธรรม ความสำนึกรับผิดชอบ การมีส่วนร่วม ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และความคุ้มค่า ความทันสมัย สนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง

๓.๔ พันธกิจ

ผลิตบัณฑิต

วิจัยและพัฒนา

ส่งเสริมพระพุทธศาสนาและบริการวิชาการแก่สังคม

ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

๓.๔.๑ ด้านการผลิตบัณฑิต

มหาวิทยาลัยยึดถือหลักการให้ความสำคัญกับกระบวนการเรียนรู้ของนิสิต เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านพระพุทธศาสนา สามารถประยุกต์เข้ากับศาสตร์สาขาต่างๆ มีปฏิภาณที่น่าเลื่อมใส ใฝ่รู้ใฝ่คิด มีความเป็นผู้นำทางจิตใจและปัญญา มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีโลกทัศน์กว้างไกล สามารถก้าวทันความเปลี่ยนแปลงของโลก มีศรัทธาที่จะอุทิศตนเพื่อพระพุทธศาสนามีคุณธรรม จริยธรรม และเสียสละเพื่อส่วนรวม

๓.๔.๒ ด้านการวิจัย และพัฒนา

ดำเนินการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ เพื่อสร้างองค์ความรู้ควบคู่ไปกับกระบวนการเรียนการสอน เน้นการพัฒนาองค์ความรู้ในพระไตรปิฎก โดยวิธีสหวิทยาการแล้วนำองค์ความรู้ที่ค้นพบมาประยุกต์ใช้แก้ปัญหาศีลธรรม และจริยธรรมของสังคม รวมทั้งพัฒนาคุณภาพงานวิชาการด้านพระพุทธศาสนา

๓.๔.๓ ด้านส่งเสริมพระพุทธศาสนาและบริการวิชาการแก่สังคม

ส่งเสริมพระพุทธศาสนาและบริการวิชาการแก่สังคม ตามพันธนาการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ด้วยการปรับปรุงกิจกรรมต่าง ๆ ให้ประสานสอดคล้อง สามารถเอื้อต่อการส่งเสริมสนับสนุนกิจการของคณะสงฆ์ สร้างความรู้ความเข้าใจในหลักคำสอนทางพระพุทธศาสนา สร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมแก่ประชาชนจัดประชุม สัมมนา และฝึกอบรม เพื่อพัฒนาพระสงฆ์และบุคลากรทางศาสนาให้มีศักยภาพในการธำรงรักษา เผยแผ่หลักคำสอน และเป็นแกนหลักในการพัฒนาจิตใจได้ในวงกว้าง

๓.๔.๔ ด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

เสริมสร้างและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้เอื้อต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อสร้างจิตสำนึกและความภาคภูมิใจในความเป็นไทยสนับสนุนให้มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาเป็นรากฐานของการพัฒนาอย่างมีดุลยภาพ

๓.๕ วัตถุประสงค์

๓.๕.๑ เพื่อให้มีโครงสร้างที่กะทัดรัด มีระบบการบริหารที่มีความคล่องตัว สามารถดำเนินงานทุกด้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิพล โปร่งใสและตรวจสอบได้

๓.๕.๒ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้นำทางวิชาการด้านพระพุทธศาสนา

๓.๕.๓ เพื่อให้สามารถปฏิบัติภารกิจหลักทั้งในด้านการบริหาร การจัดการศึกษาศาสนาศึกษา การวิจัยการบริการวิชาการแก่ชุมชน และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมได้ตามเป้าหมาย

๓.๕.๔ เพื่อพัฒนาหน่วยวิทยบริการให้เป็นวิทยาลัยเพื่อจัดการการศึกษา การวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และบูรณาการกับศาสตร์สาขาต่าง ๆ

๓.๕.๕ เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านพระพุทธศาสนา สามารถประยุกต์เข้ากับศาสตร์สาขาต่างๆ มีปฏิภาณที่น่าเลื่อมใส ใฝ่รู้ใฝ่คิดมีความเป็นผู้นำทางจิตใจ และปัญญา มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีโลกทัศน์กว้างไกลสามารถก้าวทันความเปลี่ยนแปลงของโลกมีศรัทธาที่จะอุทิศตนเพื่อพระพุทธศาสนามีคุณธรรม จริยธรรมและเสียสละเพื่อส่วนรวม

๓.๕.๖ เพื่อให้สามารถระดมทุนจากแหล่งต่างๆ ให้เพียงพอต่อการจัดหาและพัฒนาอาคาร สถานที่ บุคลากร คุรุภัณฑ์การศึกษา และเทคโนโลยีสารสนเทศตามเป้าหมายที่กำหนด

ส่วนที่ ๔ : การดำเนินงาน

๔.๑ แผนงานจัดการอุดมศึกษา

งานจัดการศึกษาศาสนศึกษา

หน่วยวิทยบริการคณะสังคมศาสตร์ ณ วัดหลวงพ่อดธรรมกายาราม มีเป้าหมายในการผลิตบัณฑิตให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านพระพุทธศาสนา สามารถประยุกต์เข้ากับศาสตร์สาขาต่าง ๆ มีปฏิปทาที่น่าเลื่อมใส ใฝ่รู้ใฝ่คิด มีความเป็นผู้นำทางจิตใจและปัญญา มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์มีโลกทัศน์กว้างไกล สามารถก้าวทันความเปลี่ยนแปลงของโลก มีศรัทธาที่จะอุทิศตนเพื่อพระพุทธศาสนา มีคุณธรรม จริยธรรม และเสียสละเพื่อส่วนรวม และยึดถือหลักการบริหารที่มีคุณธรรม คุณภาพ ประสิทธิภาพ โปร่งใส รับผิดชอบ ตรวจสอบได้ คำนึงถึงความสามารถ และการมีส่วนร่วมบุคลากร ตลอดจนการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่า จึงกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ งาน/โครงการดัชนีชี้วัด ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
กลยุทธ์ที่ ๑ มุ่งขยายโอกาสทางศึกษาวิชาการด้านพระพุทธศาสนาและศาสตร์สาขาอื่น แก่พระภิกษุสามเณร และคฤหัสถ์ทั่วไป	๑. ขยายเป้าหมายการรับนิสิตหลักสูตรสาขาวิชาใหม่ระดับปริญญาตรี ร้อยละ ๑๐ ต่อปี ระดับบัณฑิตวิทยาลัย ร้อยละ ๒๐ ต่อปี	๑.๑ โครงการเปิดหลักสูตรสาขาวิชาใหม่ ระดับปริญญาตรี ๑.๒ โครงการเปิดหลักสูตรสาขาวิชาใหม่ ระดับปริญญาโท	๑.๑ จำนวนนิสิตที่รับเข้าศึกษาในแต่ละรุ่นเพิ่มขึ้นและสำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตร	นิสิตที่รับเข้าร้อยละ ๑๐ ในระดับปริญญาตรี ร้อยละ ๒๐ ในระดับบัณฑิตวิทยาลัย นิสิตที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีร้อยละ ๗๕ ระดับบัณฑิตวิทยาลัย ร้อยละ ๗๐
กลยุทธ์ที่ ๒ ปรับกระบวนการผลิตบัณฑิต โดยใช้กลไกประกันคุณภาพการศึกษาเป็นเครื่องมือ	๒. ปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จัดให้มีการฝึกอบรมศึกษาดูงานด้านพระพุทธศาสนา และศาสตร์สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง	๒.๑ โครงการฝึกอบรมอาจารย์	๒.๑ จำนวนอาจารย์ ที่ผ่านการฝึกอบรมในแต่ละสาขาวิชา	ร้อยละ ๘๐
		๒.๒ โครงการปฏิบัติธรรมสำหรับนิสิต	๒.๒ จำนวนผู้เรียนที่มีความพึงพอใจต่อผู้สอนทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะกระบวนการเรียนการสอนในระดับสูง	ค่าเฉลี่ยมากกว่า ๓.๕๑
			๒.๓ จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ ๘๐
		๒.๔ ความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อโครงการ	ค่าเฉลี่ยมากกว่า ๓.๕๑	

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
	๓. ดำเนินการเปิดหลักสูตรระดับประกาศนียบัตรเพื่อบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาและศาสตร์วิชาสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง	๓. โครงการเปิดหลักสูตรระดับประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์	๓. จำนวนรุ่นที่เปิดรับการศึกษา	ไม่น้อยกว่า ๒ รุ่นการศึกษา
	๔. ให้ทุนการศึกษาแก่นิสิตที่มีความจำเป็นด้านเศรษฐกิจทั้งส่วนกลางและวิทยาเขต	๔. โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นิสิต	๔. จำนวนนิสิตที่ได้รับทุนการศึกษาในแต่ละปี	ร้อยละ ๑๐
	๕. ส่งเสริมให้นิสิตได้ริเริ่มกิจกรรมการพัฒนาการเรียนรู้ในมหาวิทยาลัย และสังคมภายนอกอย่างเหมาะสม	๕.๑ โครงการกิจกรรมเสริมหลักสูตร -กิจกรรมปฐมนิเทศ -กิจกรรมอภิปรายสัมมนาบรรยาย -กิจกรรมศึกษานอกสถานที่ -กิจกรรมชมรมภาษา	๕.๑ จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ ๙๐
		๕.๒ โครงการส่งเสริมนิสิตสอนศีลธรรมในโรงเรียน	๕.๒ ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อโครงการ	ค่าเฉลี่ยมากกว่า ๓.๕๑
	๖. จัดให้มีหนังสือตำราเอกสารสื่อการศึกษา เพื่อใช้ในการศึกษาอย่างเพียงพอกับจำนวนอาจารย์และนิสิต	๖. โครงการจัดหาหนังสือ ตำรา เอกสาร สื่อการเรียนการสอน	๖. จำนวนหนังสือตำราเอกสารสื่อการสอน ที่ได้สัดส่วนกับจำนวนนิสิตและอาจารย์	จำนวนอาจารย์ ๒ รูป/คน ต่อตำราเรียน ๑ เล่ม
กลยุทธ์ที่ ๓ ปรับกลไกทางกายภาพปฏิรูปองค์กร และกระบวนการบริหารจัดการทุกระดับเพื่อ	๑. ปรับปรุงพัฒนาด้านกายภาพ โดยเฉพาะอาคารสถานที่ ให้เพียงพอกับความต้องการ	๑.๑ โครงการสร้างอาคารเรียนรวม ๑.๒ โครงการจัดหาสถานที่	๑.๑ จำนวนอาคารสถานที่ที่เพิ่มขึ้นเพียงพอกับความ ต้องการเพื่องานจัดการศึกษา ศาสนศึกษา งานวิจัย	ร้อยละ ๑๐ ต่อปี

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
บูรณาการ			งานบริการ วิชาการแก่ชุมชน และงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	
	๒. พัฒนาระบบงาน มหาวิทยาลัย ๔ ระบบ คือ ระบบ งานบุคคล งานงบ ประมาณ งานพัสดุ งานการเงิน โดยนำ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศมาช่วย เพื่อให้มีความคล่อง ตัว และสอดคล้อง กับสภาพปัจจุบัน	๒.๑ โครงการพัฒนา ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ สนับสนุนระบบงาน บุคคล ๒.๒ โครงการพัฒนา ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ สนับสนุนระบบงาน งบประมาณ ๒.๓ โครงการพัฒนา ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ สนับสนุน งานพัสดุ ๒.๔ โครงการพัฒนา ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ สนับสนุนระบบ งานการเงิน	๒.๑ มีระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศที่ สนับสนุนระบบงาน บุคคล งานงบ ประมาณ งานพัสดุ งานการเงินที่มี มาตรฐานและ สอดคล้องกับสภาพ ปัจจุบัน	๑ ระบบ
	๓. ปรับปรุงระบบ การบริหารงาน บริหารเงินงบ ประมาณ บริหาร บุคคล และบริหาร วิชาการของหน่วย วิทยบริการเพื่อการ บริหารมีความคล่อง ตัว และมี ประสิทธิภาพ	๓.๑ โครงการ ปรับปรุงโครงสร้าง ระบบบริหารจัดการ ๓.๒ งานปรับปรุง แก้ไขระเบียบ ข้อ บังคับ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้อง การบริหารงาน ภายในหน่วยวิทย บริการให้มีความ คล่องตัว และมี ประสิทธิภาพ	๓.๑ การบริหารงาน มีความคล่องตัวยิ่ง ขึ้น	ปริมาณงานเป็นขั้นที่ เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
	๔. จัดตั้งกองทุน หน่วยวิทยบริการใน ลักษณะกองทุนคง ยอดเงินต้น โดย การระดมทุนจาก หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน ชุมชน ท้องถิ่น ศิษย์เก่า และประชาชนทั่วไป	๔. โครงการระดม กองทุน เพื่องาน จัดการศาสนศึกษา งานวิจัยงานบริการ วิชาการแก่ชุมชน และงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	๔. หน่วยวิทย บริการมีกองทุน ลักษณะกองทุนคง ยอดเงินต้นเพื่อการ บริหารงานของ มหาวิทยาลัย	ร้อยละ ๑๐
	๕. พัฒนาผู้ตรวจ สอบคุณภาพการ ศึกษาภายใน ทั้ง ส่วนกลางและ วิทยาเขตให้มีความ พร้อมที่จะดำเนิน การตรวจสอบ คุณภาพการศึกษา ภายในอย่างมี ประสิทธิภาพ	๕. โครงการพัฒนา ระบบและกลไก การประกัน คุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัย -โครงการสัมมนา นิสิตกับการประกัน คุณภาพ	๕.๑ หน่วยวิทย บริการมีคู่มือการ ประกันคุณภาพการ ศึกษา	คู่มือประกันคุณภาพ
๕.๒ ของจำนวน นิสิตที่เข้าร่วม โครงการ			ร้อยละ ๙๐	
๕.๓ ค่าเฉลี่ยความ พึงพอใจของนิสิตที่ มีต่อโครงการได้ ระดับ			มากกว่า ๓.๕๑	
	๖. ให้มีการตรวจสอบ คุณภาพการศึกษา ภายใน และประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายในอย่างต่อเนื่อง และนำผลการตรวจ สอบคุณภาพภายใน และผลการประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายในมาใช้ใน กระบวนการการ จัดสรรงบประมาณ การยกระดับการ ศึกษา การขยาย สาขาวิชาทุกระดับ และการขยายการรับ คฤหัสถ์เข้าศึกษาทั้ง ส่วนกลางและ	๖. โครงการตรวจ สอบคุณภาพการ ศึกษาภายในและ ประเมินคุณภาพ ภายในของหน่วย วิทยบริการ	๖. มีการตรวจสอบ คุณภาพการศึกษา ภายใน ประเมิน คุณภาพการศึกษา ภายในและปรับปรุง คุณภาพ การ ดำเนินงานของ หน่วยวิทยบริการ เพื่อให้มีคุณภาพ ตามเกณฑ์	ปีละครั้ง

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
	วิทยาเขตเพื่อเร่งสร้างแรงจูงใจกระบวนการพัฒนาที่เป็นธรรมชาติ			
กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกกลุ่มทุกระดับ	๑. พัฒนาบุคลากร ๔ กลุ่ม คือ ผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และลูกจ้าง ในรูปแบบต่างๆ โดยให้ครอบคลุมเนื้อหา ๓ เรื่อง คือ “ความรู้ความสามารถ” “ทัศนคติ” และ “ทักษะในการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงาน” อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ	๑.๑ โครงการจัดส่งบุคลากรของหน่วยวิทยบริการพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ๑.๒ โครงการจัดส่งบุคลากรของหน่วยวิทยบริการฝึกอบรมผู้บริหารระดับต้น ๑.๓ โครงการจัดส่งบุคลากรของหน่วยวิทยบริการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ ๑.๔ โครงการจัดส่งบุคลากรของหน่วยวิทยบริการปฐมนิเทศเจ้าหน้าที่ในแต่ละปีการศึกษา	๑.๑ จำนวนผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่และลูกจ้างที่มีความรู้ความสามารถ ทัศนคติ และทักษะในการบริหารจัดการ การสอน และการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น	ร้อยละ ๒๕
กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์ทุกด้าน	๑. เร่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ให้ครอบคลุมทั้ง ๓ ด้าน คือ Hardware Peopleware Software และสามารถเชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างส่วนกลางกับวิทยาเขต วิทยาลัย สงฆ์ สถาบันสมทบ ห้องเรียน และสถาบันอุดมศึกษาอื่นๆ	๑.๑ โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์เครือข่าย MCUnet ๑.๒ โครงการพัฒนาบุคลากร คอมพิวเตอร์ ๑.๓ โครงการพัฒนาสื่อคอมพิวเตอร์ช่วยสอน (CAI) ๑.๔ โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์สำหรับนิสิต ๑.๕ โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลหน่วยวิทยบริการ	๑.๑ มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ครอบคลุม ๓ ด้าน คือ Hardware Peopleware Software และสามารถเชื่อมต่อเครือข่ายระหว่างส่วนกลางกับวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ สถาบันสมทบ ห้องเรียน และสถาบันอุดมศึกษาอื่นๆ	ระบบ Hardware Peopleware Software

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
กลยุทธ์ที่ ๖ ขยาย ส่วนงานใหม่ เพื่อ กระจายโอกาส ทางการศึกษา	๑. ดำเนินการจัดทำ แผนการขยาย โอกาสทางการ ศึกษา	๑.๑ โครงการจัดทำ แผนกำหนดจุดที่ตั้ง หน่วยวิทยบริการ เพื่อยกฐานะเป็น วิทยาลัยสงฆ์	๑.๑ มหาวิทยาลัยมี แผนกำหนดจุดที่ตั้ง หน่วยวิทยบริการ เป็นวิทยาลัยสงฆ์	ทำแผนยกฐานะเป็น วิทยาลัยสงฆ์
		๑.๒ งานออก ประกาศคำสั่งที่ เกี่ยวกับการจัดการ เรียนการสอน	๑.๒ มหาวิทยาลัยมี ข้อบังคับ มหาวิทยาลัย ว่า ด้วยหลักเกณฑ์และ วิธีการขยาย ห้องเรียน	ประกาศคำสั่งเกี่ยว กับการเรียนการสอน
	๒. ดำเนินการจัดตั้ง วิทยาลัยสงฆ์	๒.๑ โครงการจัดตั้ง วิทยาลัยสงฆ์	๒.๑ จำนวน วิทยาลัยสงฆ์ที่เพิ่ม ขึ้นสามารถเป็น ศูนย์กลางให้การ ศึกษาวิจัยทาง พระพุทธศาสนา	๑ โครงการ
๓. สนับสนุนให้จัด ตั้งกองทุนมูลนิธิ เพื่องานจัดการ ศึกษาศาสนศึกษา งานวิจัยงานบริการ วิชาการแก่ชุมชน และงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ด้วยต้นทุน ไม่น้อย กว่า ๑๐ ล้านบาท และสามารถจัดหา กองทุนหมุนเวียนใน แต่ละปี ไม่น้อยกว่า ๕ ล้านบาท	๓. โครงการระดม กองทุนเพื่อการ ศึกษา	๓. จำนวนกองทุน มูลนิธิ และกองทุน หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น ตามเป้าหมาย	ปีละ ๑ มูลนิธิ หรือ ๑ กองทุน	

๔.๒ แผนงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี

งานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี

หน่วยวิทยบริการ มีเป้าหมายในการดำเนินการวิจัยและพัฒนางานวิชาการ เพื่อสร้างองค์ความรู้ควบคู่ไปกับกระบวนการเรียนการสอนเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ในพระไตรปิฎก และพัฒนาความรู้ทางพระพุทธศาสนา โดยวิธีสห

วิทยาการและนำองค์ความรู้ที่ค้นพบมาประยุกต์ใช้แก้ปัญหาด้านศีลธรรม และจริยธรรมของสังคม รวมทั้งพัฒนาคุณภาพงานวิชาการด้านพระพุทธศาสนา จึงกำหนดกลยุทธ์มาตรการ งาน/โครงการ และดัชนีตัวชี้วัด ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาหน่วยวิทยบริการให้มีส่วนร่วมในการสร้างงานวิจัย	๑. พัฒนาศักยภาพขีดความสามารถในการวิจัยของคณาจารย์ของหน่วยวิทยบริการให้มากขึ้น	๑. โครงการฝึกอบรมงานวิจัยทางพระพุทธศาสนาประยุกต์เข้ากับศาสตร์ต่างๆ	๑. จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ ๙๐
	๒. จัดให้มีการเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สังคมภายนอก	๒. งานจัดพิมพ์ผลงานวิจัย	๒. จำนวนงานวิจัยที่จัดพิมพ์ในแต่ละปี	๒ เล่มต่อปี
	๓. สนับสนุนงบประมาณการวิจัยเพื่อนำไปใช้พัฒนาการเรียนการสอนให้ทันสมัยสอดคล้องกับการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ ตามแนวปฏิรูปการศึกษา	๓.๑ โครงการการวิจัยการเรียนการสอนในชั้นเรียน	๓.๑ นิสิตมีความพึงพอใจต่อกระบวนการเรียนการสอนในระดับเกรดเฉลี่ยที่สูง	มากกว่า ๓.๕๑
กลยุทธ์ที่ ๒ มุ่งส่งเสริมให้มีการวิจัยสำหรับอาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย	๑. ส่งเสริมงานวิจัยของหน่วยวิทยบริการ	๑. งานส่งเสริมสนับสนุนทุนการวิจัยและพัฒนา	๑. จำนวนงบประมาณที่สนับสนุนงานวิจัยในแต่ละปี	ร้อยละ ๗๕

๔.๓ แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม

งานบริการวิชาการแก่คณะสงฆ์และชุมชน

หน่วยวิทยบริการมีเป้าหมายในการส่งเสริมพระพุทธศาสนาและบริการวิชาการแก่สังคม ตามปณิธานการจัดตั้งมหาวิทยาลัย ด้วยการปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้ประสานสอดคล้อง สามารถเอื้อต่อการส่งเสริมสนับสนุนกิจการของคณะสงฆ์ สร้างความรู้ความเข้าใจในหลักคำสอนทางพระพุทธศาสนา สร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมแก่ประชาชน จัดประชุม สัมมนา และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพระสงฆ์และบุคลากรทางศาสนาให้มีศักยภาพ ในการดำรงรักษา เผยแผ่หลักคำสอน และเป็นแกนหลักในการพัฒนาจิตใจในวงกว้าง จึงกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ งาน/โครงการดัชนีตัวชี้วัด ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
กลยุทธ์ที่ ๑ จัดให้มีการบริการวิชาการแก่ชุมชนอย่างกว้างขวาง	๑. จัดให้มีกระบวนการสร้างงานส่งเสริมพระพุทธศาสนาในหน่วยวิทยบริการขึ้น และมีความพร้อมในการขึ้นนำสังคมในทางที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักศาสนธรรม	๑. โครงการจัดนิทรรศการเนื่องในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา และวันสำคัญของชาติ	๑. จำนวนครั้งที่จัดแสดงนิทรรศการและจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละปี	ไม่น้อยกว่า ๓ โครงการและผู้เข้าร่วมร้อยละ ๙๐

๔.๔ แผนงานศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

งานศาสนา และงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

หน่วยวิทยบริการมีเป้าหมายในการเสริมสร้างและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้เอื้อต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อสร้างจิตสำนึกและความภาคภูมิใจในความเป็นไทย สนับสนุนให้มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาเป็นรากฐานของการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ จึงกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ งาน/โครงการ ดัชนีตัวชี้วัด ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์	มาตรการ	งาน/โครงการ	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
กลยุทธ์ที่ ๑ อนุรักษ์ให้พระสังฆาธิการในเขตการปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๕ ผู้นำชุมชน ผู้นำท้องถิ่น มีความรู้ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่น	๑. ร่วมมือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านอนุรักษ์ ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อจัดทำแหล่งข้อมูลด้านทรัพย์สินมรดกทางศิลปวัฒนธรรมของชาติเพื่อการศึกษา ค้นคว้าประจำถิ่น	๑. โครงการจัดกิจกรรมเทศน์มหาชาติ	๑.๑ จำนวนนิสิตและประชาชนที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ ๙๐
			๑.๒ ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อโครงการได้ระดับมากกว่า ๓.๕๑	มากกว่า ๓.๕๑

๔.๕ เป้าหมายการรับนิสิตและนักศึกษา

๔.๕.๑ เป้าหมายการรับนิสิตระดับปริญญาตรี

หลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต

ลำดับ	หลักสูตร พธ.บ. สาขาวิชา	ปีการศึกษา				
		๒๕๕๐	๒๕๕๑	๒๕๕๒	๒๕๕๓	๒๕๕๔
๑	สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป
๒	สาขาวิชาพระพุทธศาสนา	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป
๓	สาขาการสอนพระพุทธศาสนา	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป
๔	สาขาวิชารัฐศาสตร์ (คฤหัสถ์)	๒๕ คน	๒๕ คน	๒๕ คน	๒๕ คน	๒๕ คน

๔.๕.๒ เป้าหมายการรับนิสิตระดับปริญญาโท

หลักสูตรพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ

ลำดับ	หลักสูตร พธ.ม. สาขาวิชา	ปีการศึกษา				
		๒๕๕๐	๒๕๕๑	๒๕๕๒	๒๕๕๓	๒๕๕๔
๑	สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ		๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป

๔.๕.๓ เป้าหมายการรับนักศึกษา

หลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ (ป.บส.)

ลำดับ	หลักสูตร ป.บส.	ปีการศึกษา				
		๒๕๕๐	๒๕๕๑	๒๕๕๒	๒๕๕๓	๒๕๕๔
๑	การบริหารกิจการคณะสงฆ์ (ป.บส.)	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป	๒๕ รูป

ส่วนที่ ๕ : ทรัพยากร

๕.๑ ระบบการจัดการและพัฒนาบุคลากร

๕.๒ แผนการก่อสร้างอาคารสถานที่

๕.๓ แผนการจัดหาครุภัณฑ์

๕.๔ แผนการจัดหางบประมาณ

๕.๔.๑ เงินอุดหนุนจากมหาวิทยาลัย

๕.๔.๒ เงินรายได้ของหน่วยวิทยบริการ

ส่วนที่ ๖ : กลไกการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการ

๖.๑ กลไกการติดตาม

๖.๒ การประเมินผล

ภาคผนวก - คำสั่งหน่วยวิทยบริการ